

Организация производства — 2024

Вопреки обстоятельствам: как развивать производство в условиях ресурсных ограничений?

Нижний Новгород, «Точка кипения» и производственный комплекс АО «Промис»

15-16 февраля 2024 года

Организаторы производства - руководители разных функций. У них разные задачи, но единая цель: развивать предприятие вопреки ресурсным ограничениям. Цель конференции – помочь им выстраивать взаимодействие между собой, увидеть проблемы и возможности развития с разных точек зрения, добиться синергии идей. Конференция дает возможность обменяться реальным практическим опытом в формате кейсов, круглых столов, деловой игры, посетить и проанализировать работу производственной площадки, научиться выявлять узкие места в различных бизнес-процессах и работать над их улучшением, забрать ценные идеи и инструментарий для внедрения у себя на предприятии.

ПРОГРАММА

МОДЕРАТОР МЕРОПРИЯТИЯ: ЛюдиРеорле – Виктория ПЕТРОВА, Основатель, исполнительный директор.

День 1

09:30 – 10:00 Регистрация участников. Приветственный кофе.

10:00 – 10:10 Вступительные слова модератора Форума и представителя АО «Промис».

ПРОМИС – Евгений СЛИНЯКОВ, Собственник, Генеральный директор.

ЛюдиРеорле – Виктория ПЕТРОВА, Основатель, исполнительный директор.

10:10 – 10:30 ВВОДНЫЙ ДОКЛАД. **Факторы роста. Как производственные предприятия ищут возможности для развития в новой экономической реальности?**

ЛюдиРеорле – Виктория ПЕТРОВА, Основатель, исполнительный директор.

10:30 – 11:00 КРУГЛЫЙ СТОЛ. **Новые подходы к организации производства. Как преодолеть внешние ограничения?**

- Как обеспечить переход на альтернативное оборудование и комплектующие без потери производительности?
- Как оптимизировать производственный процесс в условиях отсутствия нужного количества работников?
- Как выявить процессы, автоматизация которых даст максимальный экономический эффект?

Р-ОПРА, Р-ФАРМ – Валерия БАЛАШОВА, Директор по персоналу.

КРАСНОГОРСКИЙ ЗАВОД ИМ. ЗВЕРЕВА – Роман НИКИФОРОВ, Заместитель генерального директора по производству.

СТРОЙТРАНСНЕФТЕГАЗ – Наталья СТРУЖИНСКАЯ, Директор по персоналу.

11.00 – 11.30 КЕЙС. Полная комплектация. Как решить проблему кадрового дефицита?

ПРОМИС – Евгений СЛИНЯКОВ, Собственник, Генеральный директор.

11:30 – 12:00 КЕЙС. Источник кадров. Как с помощью устранения потерь непрерывно сокращать дефицит персонала?

РЖД – Владимир НИКИТИН, Руководитель департамент по организации, оплате и мотивации труда.

12:00 – 13:00 Обед

13:00 – 13:30 КЕЙС. Правильный выбор. Как провести оценку квалификации кандидата для принятия решения о приеме на рабочую позицию?

КЛЮЧЕВЫЕ СИСТЕМЫ И КОМПОНЕНТЫ – Виталий ЛЮБИМОВ, Начальник отдела профессионального обучения.

13:30 – 13:45 КЕЙС. Сократить отток. Как уменьшить текучку линейных сотрудников?

ЭКСЦЕЛЬСИОР – Андрей ПОГОДИН, Коммерческий директор.

13:45 – 15:15 МАРАФОН КЕЙСОВ. Сохраняем эффективность. Как преодолеть барьеры роста, связанные с дефицитом кадров?

13:45 – 14:15 КЕЙС 1. Коллаборация вместо конкуренции. Как наладить обмен сезонным и временным персоналом внутри группы предприятий?

СТРОЙТРАНСНЕФТЕГАЗ – Наталья СТРУЖИНСКАЯ, Директор по персоналу.

14:15 – 14:45 КЕЙС 2. Экосистема наставничества. Как наладить процесс передачи опыта производственному персоналу?

СИБУР-Кстово – Лиана КУЗЬМИНЫХ, HRD.

14:45 – 15:15 КЕЙС 3. Не деньгами едиными. Как сохранять людей в условиях переработки и жестких требований?

Р-ОПРА, Р-ФАРМ – Валерия БАЛАШОВА, Директор по персоналу.

15:15 – 15:35 Кофе-пауза

15:35 – 16:15 КРУГЛЫЙ СТОЛ. Как взаимодействие руководителей различных функций позволяет поднять качество производственных процессов?

- HR vs Производственники: Кто главнее – HR или производственники? Как понять друг друга двум ведущим функциям?
- Как выстроить эффективное взаимодействие между HR-службой и линейными руководителями на производстве?
- Какие механики и форматы взаимодействия позволяют поддерживать единое видение стратегических задач?
- Как совместно прогнозировать будущие изменения и планировать адаптацию к ним?

- Как добиться общего целеполагания и совместно проектировать систему показателей эффективности?
- Как синхронизировать позиции организаторов производства и донести их до высшего руководства?

КЛЮЧЕВЫЕ СИСТЕМЫ И КОМПОНЕНТЫ – Алексей ПОПОВ, Руководитель управления по обучению и развитию персонала, к.э.н.

АО «НПО ГИПО» – Сергей КОСКОВСКИЙ, Заместитель генерального директора по производству. Р-ОПРА, Р-ФАРМ – Валерия БАЛАШОВА, Директор по персоналу.

16:15 – 17:35 ДЕЛОВАЯ ИГРА «Коммуникации на производстве: без брака и потерь».

Игра основана на реальном опыте и точно моделирует процесс производственной коммуникации. Участники делятся на команды «рабочих» и «управленцев». Каждая команда получит набор заданий, соответствующих функционалу.

Участники игры смогут выработать новые идеи и подходы для внедрения в собственные бизнес-процессы. Они отработают навыки управления, планирования, постановки задач, эффективного использования ресурсов.

ЛюдиРеорле – Виктория ПЕТРОВА, Основатель, исполнительный директор.

ЛюдиРеорле – Ольга КЛИНГ, Генеральный директор.

ЛюдиРеорле – Тимофей ПЕТРОВ, Руководитель проектов.

17:35 Нетворкинг-ужин для спикеров и участников конференции.

День 2.

09:30 – 10:00 Регистрация участников.

10:00 – 10:45 **Подготовка к выходу на производство.** Обсуждение чек-листа для обнаружения проблемных зон и узких мест в производственных процессах.

10:45 – 13:30 **ВЫХОД В ЦЕХА ПРОИЗВОДСТВЕННОГО КОМПЛЕКСА АО «ПРОМИС»: квест по эффективной организации производства.**

Участники конференции в сопровождении цеховых мастеров изучают организацию высокотехнологичного производства упаковочных материалов, фиксируют в чек-листах обнаруженные проблемные зоны. Задача участников квеста – отыскать не менее 5 проблемных зон.

13:30 – 14:30 Обед

14:30 – 15:30 **ОБСУЖДЕНИЕ ВЫХОДА И ВОПРОСЫ К ОРГАНИЗАТОРАМ ПРОИЗВОДСТВА**

Подведение итогов квеста и награждение победителей. Обсуждение опыта АО «ПРОМИС» по организации высокотехнологичного производства, оптимизации производственных процессов, подбору и обучению персонала.

15:30–16:10 **МАСТЕР-КЛАСС. Ресурсы роста. Как оценить скрытые ресурсы прироста производительности и спроектировать ее подъем?**

ГРУППА ГАЗ – Николай САУНИН, Заместитель директора департамента ТРИЗ.

16:10 – 16:40 **КЕЙС. Цифровизация процессов производственного планирования. Как избежать основных проблем и трудностей в проектах внедрения?**

ФОРБАН – Дмитрий ЕРМАКОВИЧ, Директор.
РУССКИЙ ИНСТРУМЕНТ – Роман САЗОНОВ, Директор ИТ.

16:40 - 17:00 Подведение итогов и завершение конференции.